

# KORLÁTOZOTT TERJESZTÉSŰ

**PÉNZÜGYMINISZTERIUM**

TÜK szám: 1/3-30 /2019.

KORLÁTOZOTT TERJESZTÉSŰ

Érvényességi idő: 2019. február 26. 8:00

Minősítő neve: Mészáros László

Beosztása: főosztályvezető

Készült: 1 eredeti és fm. példányban

Egy példány: lap

Ez a: sz. fm. példány

Kapják elosztó szerint.

# É

**54 344 01 Pénzügyi-számviteli ügyintéző szakképesítés**

**51 344 04 Pénzügyi ügyintéző részsakképesítés**

**51 344 05 Számviteli ügyintéző részsakképesítés**

Modulzáró vizsga  
**Írásbeli vizsgatevékenysége**  
**javítási-értékelési útmutató**

A vizsgafeladat megnevezése:

## **10147-12 Gazdálkodási feladatok ellátása**

**Időtartama: 60 perc**

**A vizsga ideje: 2019. február 26. 8.00 óra**

**Segédeszköz:** nem programozható zsebszámológép használható

P. H.

**2019. február**

**Az értékelést az útmutatóban meghatározottak szerint kell elvégezni. Az útmutatóban javasolt részpontszámokat tovább bontani nem szabad, tehát a javasolt pontszám a vizsgázó feladatmegoldására vagy megadható – helyes megoldás esetén – vagy nem, kivéve, ha az értékelési útmutató arra az adott feladatnál részpontszám adására lehetőséget ad. A halmozódó hibák csak akkor vehetők figyelembe, ha a javítási-értékelési útmutató arra utal.**

**Abban az esetben, ha halmozódó hiba van, akkor a pontozásban csak a hiba keletkezési helyén nem adunk pontot, de a hiba következményét szaggatott piros aláhúzás mellett pontozzuk, amennyiben a továbbhozott hiba mellett a megoldás többi része helyes. (Két hiba esetén már pont a halmozódó hibákra nem adható!)**

**Amennyiben a vizsgázó a javítást nem szabályosan végezte, nem látott el kézjeggyével (szignóval) minden javítást, az útmutatóban jelölt pontszám részére nem adható meg!**

## Javítási-értékelési útmutató

### I. Átfogó és összefüggő választ igénylő feladatok.

Röviden fejtse ki a vállalkozás érintettjeivel kapcsolatos következő fogalmakat!

#### 1. A vállalkozás érintettjei

##### a) fogalma:

*Pontozás: Más szakmailag korrekt meghatározás is elfogadható. Részpont adható.*

A vállalkozással tartós, kölcsönös és lényeges kapcsolatban álló szervezetek, csoportok és egyének, akik a vállalkozás működését érdemben befolyásolhatják, vagy érdekeltek tevékenysége következményeiben.

2 p

##### b) belső érintettek:

*Pontozás: Helyes megnevezés és rövid értelmezés 0,5-0,5 pont. A rövid értelmezésnél más szakmailag korrekt meghatározás is elfogadható.*

##### Fő csoportjai (felsorolás):

tulajdonosok,  
menedzserek,  
alkalmazottak.

##### Rövid jellemzésük (miben érdekeltek):

A tulajdonosok a befektetett tőkéjük megtérülésében, növekedésében érdekeltek.

A menedzserek a vállalkozás folyamatos fenntartásában, stabil működésében, illetve jövedelmük biztosításában érdekeltek.

Az alkalmazottak alapvető érdeke személyes jövedelmük maximalizálása.

3 p

##### c) külső érintettek:

## KORLÁTOZOTT TERJESZTÉSŰ

*Pontozás: Helyes megnevezés és rövid értelmezés 0,5-0,5 pont. Maximum 5 pont adható! A rövid értelmezésnél más szakmailag korrekt meghatározás is elfogadható.*

### **Fő csoportjai (felsorolás, minimum 5-öt):**

fogyasztók,  
szállítók,  
versenytársak,  
hitelintézetek,  
állam és intézményei,  
érdekképviseltek, érdekcsoportok,  
helyi/regionális közösségek.

### **Rövid jellemzésük:**

A vállalat piaci környezetének szereplői a fogyasztók, szállítók és a versenytársak.  
A fogyasztók támasztják a keresletet a vállalkozás termékeire, szolgáltatásaira.  
A szállítóktól szerzi be a vállalkozás az erőforrásait, inputjait.  
A versenytársak a vállalkozással azonos célcsoportot szolgálnak ki hasonló, vagy eltérő termékekkel, szolgáltatásokkal.  
A hitelintézetek a vállalkozás pénzigényét biztosítják.  
Az állam és intézményei egyrészt a vállalkozások termékeinek, szolgáltatásainak felvevőpiaca; másrészt törvényi szabályozás útján befolyásolja a vállalkozások gazdálkodásának feltételeit.  
Az érdekképviseltek, érdekcsoportok támogathatják vagy akadályozhatják a vállalkozás működését.  
A helyi közösségek szintén támogathatják vagy akadályozhatják a vállalkozás működését.

5 p

**Az I. kérdéstípus pontszáma összesen:**

10 p

**II. Válassza ki a helyes feleleteket az alább felsoroltak közül, és írja a lenti táblázatba a megfelelő betűjeleket!**

*Pontozás: A helyes válasz feladatonként 1 pont. Csak egyértelmű jelölés fogadható el!*

<b>1.</b>	<b>2.</b>	<b>3.</b>	<b>4.</b>
<b>a</b>	<b>c</b>	<b>a</b>	<b>b</b>

**A II. kérdéstípus pontszáma összesen:**

4 p

**III. A vállalkozások válságának külső és belső okai összekeveredtek. A válság okok előtt álló betűk beírásával rendszerezze azokat aszerint, hogy melyik csoportba tartoznak!**

*Pontozás: Helyes válaszonként 0,5-0,5 pont.*

- a) marketingtevékenységek hiánya,
- b) visszaeső értékesítés,
- c) devizaárfolyam kedvezőtlen irányú változása,
- d) növekvő volumenű ráfordítások,
- e) likviditási problémák,
- f) nem versenyképes termék,
- g) stratégiai gondolkodás hiánya,
- h) szervezési hiányosságok,
- i) támogatások beszűkülése,
- j) kereskedelempolitikai változások
- k) szakképzetlen munkaerő állomány,
- l) rossz piacszegmentálás

Válság oka:	Jelölések
Belső oka	a, b, d, e, f, g, h, k, l
Külső oka	c, i, j,

**A III. kérdéstípus pontszáma összesen:**

**6 p**

**IV. A következő állítások közül melyik IGAZ és melyik HAMIS? Válaszának megfelelő teljes szót (IGAZ vagy HAMIS) írja a baloldali kis téglalapba, és indokolja!**

*Pontozás: A helyes válasz feladatonként 2 pont. Indoklás nélkül a helyes választás is érvénytelen = 0 pont. Amennyiben az indoklás nem teljes értékű, részponttal értékeljük!*

- 1. A szervezeti hierarchia alacsonyabb szintjei felé haladva a vállalkozás céljai egyre konkrétan meghatározottak és rövidebb távra szólnak.**

IGAZ	A felső vezetés határozza meg a stratégiai (hosszú távú) célokat, míg az alsó vezetés az (rövid távú) operatív célokat.	2 p
------	---	-----

**2. A divizionális szervezet egy többdimenziós és többvonalas szervezet.**

HAMIS

A mátrix szervezet többdimenziós és többvonalas. Vagy: A divizionális szervezet egydimenziós és egyvonalas szervezet.

2 p

**3. A hatáskörmegosztás szempontjából a szervezetek egydimenziósak vagy többdimenziósak.**

HAMIS

A hatáskörmegosztás szempontjából a szervezetek egyvonalasak vagy többvonalasak. Vagy: A munkamegosztás szempontjából lehetnek egy- vagy többdimenziósak.

2 p

**4. A vezető a szervezet tagjaival együttműködve valósítja meg a szervezet céljait és a beosztott egyéni céljait.**

IGAZ

A vezető a munkavállalókkal együttműködve valósítja meg a szervezet céljait úgy, hogy egyidejűleg a beosztott egyéni céljait a szervezeti tevékenység sikeres irányításával teszi elérhetővé.

2 p

**5. A legfontosabb vezetői funkciók a tervezés, szervezés, emberek irányítása, koordináció, döntés és az ellenőrzés.**

HAMIS

A legfontosabb vezetői funkciók a tervezés, szervezés, emberek irányítása, koordináció, és az ellenőrzés.  
A döntés a vezetői munka lényege, nem vezetési funkció.

2 p

**A IV. kérdéstípus pontszáma összesen:**

**10 p**

**V. Párosítsa a két oszlop logikailag összetartozó elemeit! Választását a feladat alatti munkatáblában rögzítse!**

*Pontozás: Minden helyes válasz 1-1 pont. Csak egyértelmű jelölés fogadható el!*

<b>1.</b>	<b>2.</b>	<b>3.</b>	<b>4.</b>	<b>5.</b>	<b>6.</b>	<b>7.</b>	<b>8.</b>
<b>C</b>	<b>D</b>	<b>G</b>	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>H</b>	<b>F</b>	<b>E</b>

**Az V. kérdéstípus pontszáma összesen:**

**8 p**

**VI. Milyen különbségek fogalmazhatóak meg a következő párba állított fogalmak között?**

*Pontozás: a különbség megfogalmazására 1-1 pontot adjunk! Más, szakmailag korrekt válasz elfogadható.*

<b>Fogalom</b>	<b>Meghatározás</b>
Funkcionális stratégia – Üzleti egység szintű stratégia	Mindkét stratégia részstratégia, amelyek a vállalati stratégia részterületi megvalósítására dolgoznak ki: – tevékenységi bontásban = funkcionális stratégia, – stratégiai üzletágak szerinti bontásban = üzleti egység szintű stratégia.
Hibajavító karbantartás – Megelőző karbantartás	A két karbantartás szemlélete közötti eltérés adja a különbséget. A hibajavító karbantartásra csak a hiba bekövetkezése után kerül sor, míg a megelőző karbantartás esetében a hiba kialakulását igyekeznek megelőzni.
Munkaidő – Üzemidő	A munkaidő az az időtartam, amely alatt a munkavállalónak a munkaszerződése szerint munkavégzés céljából rendelkezésre kell állnia. Üzemidő a gépekre vonatkozó idő, a termelőberendezések időalapja.
Koordináció – Konfiguráció	A koordináció a szervezet tevékenységeinek összehangolását jelenti, míg a konfiguráció a szervezet felépítésének ábrázolását jelenti.
Működési hatáskör – Vezetői hatáskör	Működési hatáskörrel valamennyi dolgozónak rendelkeznie kell a feladatai ellátásához, vezetői hatáskörrel (utasítás, döntés) azonban csak a megbízott vezetők rendelkezhetnek.

**A VI. kérdéstípus pontszáma összesen:**

**5 p**

**VII. Oldja meg a következő számolást is igénylő feladatot!**

Egy faárukat előállító vállalkozás 2019. év I. negyedévi anyaggazdálkodásáról az alábbi adatok állnak rendelkezésünkre:

fajlagos anyagfelhasználás	30 kg/db
napi tervezett termelés	50 db
munkanapok száma a negyedévben	76 nap
a törzskészlet időnormája	8 nap
két szállítás közötti időtartam	21 nap

A vállalkozás egyéb anyagfelhasználásától tekintsünk el!

**Feladat:**

Számítsa ki és írja be a táblázatba

1. a törzskészletet,
2. a folyókészletet,
3. átlagkészletet,
4. maximális készletet,
5. a negyedév során szükséges anyagmennyiség igényt!

*(Figyeljen arra, hogy a számítások módját/képletét is írja le, anélkül a helyes megoldás nem fogadható el!)*

Megnevezés	Számítás módja	Adatok (mértékegységgel együtt)	
<b>1. Törzskészlet</b>	a törzskészlet időnormája × napi tervezett termelés × fajlagos anyagfelhasználás	$8 \text{ nap} \times 50 \text{ db} \times 30 \text{ kg/db}$ <b>= 12 000 kg</b>	0,5 + 1 p
<b>2. Folyókészlet</b>	két szállítás közötti időtartam × napi tervezett termelés × fajlagos anyagfelhasználás	$21 \text{ nap} \times 50 \text{ db} \times 30 \text{ kg/db}$ <b>= 31 500 kg</b>	0,5 + 1 p
<b>3. Átlagkészlet</b>	törzskészlet + folyókészlet fele	$12\,000 \text{ kg} + 31\,500 \text{ kg} / 2$ <b>= 27 750 kg</b>	0,5 + 1 p
<b>4. Maximális készlet</b>	törzskészlet + folyókészlet	$12\,000 \text{ kg} + 31\,500 \text{ kg}$ <b>= 43 500 kg</b>	0,5 + 0,5 p
<b>5. A negyedév során szükséges anyagmennyiség</b>	munkanapok száma a negyedévben × napi tervezett termelés × fajlagos anyagfelhasználás	$76 \text{ nap} \times 50 \text{ db} \times 30 \text{ kg/db}$ <b>= 114 000 kg</b>	0,5 + 1 p

**A VII. kérdéstípus pontszáma összesen:**

**7 p**

**Irodalomjegyzék**

**Rendelkezésre álló irodalmak, amelyek alapján a vizsgafeladat megoldható:**

311/2003 Dr. Roóz József: Vállalkozások gazdaságtana (Perfekt)

313/2005 Dr. Roóz József: Vállalkozás-gazdálkodási ismeretek ügyintézők részére (Perfekt)

PR-311-P/12 Dr. Fülöp Sándor: Példatár a vállalkozások gazdaságtanához