

PÉNZÜGYMINISZTERIUM

TÜK szám: 1/3-83 /2019.

KORLÁTOZOTT TERJESZTÉSŰ

Érvényességi idő: 2019. június 04. 9:00

Minősítő neve: Mészáros László

Beosztása: főosztályvezető

Készült: 1 eredeti és fm. példányban

Egy példány: lap

Ez a: sz. fm. példány

Kapják elosztó szerint.

É

54 344 01 Pénzügyi-számviteli ügyintéző szakképesítés

51 344 04 Pénzügyi ügyintéző részsakképesítés

51 344 05 Számviteli ügyintéző részsakképesítés

Modulzáró vizsga
**Írásbeli vizsgatevékenysége
javítási-értékelési útmutató**

A vizsgafeladat megnevezése:

Gazdálkodási feladatok ellátása

Időtartama: 60 perc

A vizsga ideje: 2019. június 04. 8.00 óra

Segédeszköz: nem programozható zsebszámológép használható

P. H.

2019. június

Az értékelést az útmutatóban meghatározottak szerint kell elvégezni. Az útmutatóban javasolt részpontszámokat tovább bontani nem szabad, tehát a javasolt pontszám a vizsgázó feladatmegoldására vagy megadható – helyes megoldás esetén – vagy nem, kivéve, ha az értékelési útmutató arra az adott feladatnál részpontszám adására lehetőséget ad. A halmozódó hibák csak akkor vehetők figyelembe, ha a javítási-értékelési útmutató arra utal.

Abban az esetben, ha halmozódó hiba van, akkor a pontozásban csak a hiba keletkezési helyén nem adunk pontot, de a hiba következményét szaggatott piros aláhúzás mellett pontozzuk, amennyiben a továbbhozott hiba mellett a megoldás többi része helyes. (Két hiba esetén már pont a halmozódó hibákra nem adható!)

Amennyiben a vizsgázó a javítást nem szabályosan végezte, nem látott el kézjeggyével (szignóval) minden javítást, az útmutatóban jelölt pontszám részére nem adható meg!

10147-12 Gazdálkodási feladatok ellátása
Modulzáró vizsga írásbeli vizsgatevékenysége
javítási-értékelési útmutató

I. Átfogó és összefüggő választ igénylő feladatok.

Röviden fejtse ki a vállalat válságával kapcsolatos következő fogalmakat!

1. A vállalkozás válsága	
a) fogalma:	
<p>a vállalkozás működésének valamilyen mértékű funkciózavara. Ez megmutatkozik a stratégiai céltól tartósabban történő, kedvezőtlen eltérésben: pl. a termelési, hatékonysági, értékesítési, jövedelmezőségi és fizetőképességbeli problémák stb. jelentkezésében.</p>	
<p><i>Pontozás: Más szakmailag korrekt meghatározás is elfogadható. Részpont adható.</i></p>	
	2 p
b) szintjei:	
<p><i>Operatív válság:</i> egy-egy vállalati funkcióra terjed ki és általában rövid idő alatt megszüntethető. Általában az érintett funkciót irányító menedzser feladata a kezelése.</p>	
<p><i>Stratégiai válság:</i> a vállalat egészére vagy nagy részére kiterjedő, tartósan ható, nehezen megszüntethető válság. Indokolt lehet válságmenedzser, válságstáb alkalmazása a válság leküzdésére. Új stratégiára van szükség a válságból való kilábaláshoz.</p>	
<p><i>Többdimenziós válság:</i> nem csak a vállalat egészét keríti hatalmába, hanem a vállalaton kívülre is kiterjed. Megrendíti vagy szétrombolja a vállalkozás érintettjeit, partnereit, és azokkal meglévő külső kapcsolatait.</p>	
<p><i>Pontozás: Helyes értelmezés 1-1 pont. Részpont adható. Más szakmailag korrekt meghatározás is elfogadható.</i></p>	
	3 p

2. A vállalati válság szakaszai és kezelése

- a) *fenyegető válság*: olyan jelek, jelenségek a vállalati gazdálkodásban, amelyek arra figyelmeztetnek, hogy a vállalat működésében, a jövőben zavarok keletkezhetnek, de a válság még nem következett be. Az ilyen folyamatok ekkor még viszonylag könnyen visszafordíthatóak.
- b) *lappangó válság*: már a vállalatot elért válság szakasza, de még nem terebélyesedett el, és nem kerítette hatalmába a vállalat egészét. Ez a válságszakasz is leküzdhető nagyobb megrázkódtatás nélkül. Stratégia módosítása szükséges lehet.
- c) *konkrét válság*: a vállalati gazdálkodást mélyen érintő zavar. Ám még itt is lehetnek a vállalatnak válságtól nem érintett részei. Elhárításához aktív, önálló válságmenedzselő stratégia szükséges. Az esetek többségében a vállalati tevékenység struktúráján, gyártmány szerkezetén és technológiai szerkezetén is változtatni kell. Válságmenedzselő stratégia szükséges.
- d) *kifejlett válság*: az egész vállalatot áthatja, minden lényeges tevékenységi, gazdálkodási folyamatot érint. A reál- és pénzügyi folyamatokat egyaránt áthatja. A válságból való kilábalás már részletes zavar elhárítási akciótervet igényel.
- e) *akut válság*: már a vállalat teljes összeomlásával fenyeget. Minden megelőzőnél határozottabb és mélyrehatóbb válságkezelési eszközök bevetése szükséges. Az intézkedések nagyon jól összehangolt sorozata mentheti csak meg a vállalatot. Az esetek nagy részében azonban már ez sem segít.

Pontozás: Helyes jellemzés 1-1 pont. Részpont adható. Más szakmailag korrekt meghatározás is elfogadható.

5 p

Az I. kérdéstípus pontszáma összesen:

10 p

II. Válassza ki a helyes feleleteket az alább felsoroltak közül, és írja a lenti táblázatba a megfelelő betűjeleket!

Pontozás: A helyes válasz feladatonként 1-1 pont. Csak egyértelmű jelölés fogadható el!

1.	2.	3.	4.
a	c	d	a

A II. kérdéstípus pontszáma összesen:

4 p

III. Az alábbi táblázat a vezetői döntéshozatali folyamat lépéseit és szakaszait foglalja össze. Nevezze meg a döntéshozatali folyamat szakaszait, majd a megadott kifejezések beillesztésével pótolja a döntési folyamat szakaszainak hiányzó lépéseit!

Pontozás: A döntéshozatali folyamat lépéseinek minden helyes beillesztése 0,5-0,5 pont; a szakaszok helyes megnevezése 1-1 pont.

A döntéshozatali folyamat		
	lépései	szakaszai
1.	Probléma felismerése	Döntés-előkészítés
2.	Probléma elemzése (ok-okozati elemzés)	
3.	Alternatívák felállítása és értékelési kritériumok felállítása	
4.	Alternatívák közötti választás	Döntés
5.	Alternatívák megvalósításához szükséges erőforrások előteremtése	Végrehajtás
6.	Alternatíva megvalósítása	
7.	Ellenőrzés, visszacsatolás	Utógondozás vagy: Végrehajtás utáni teendők

A III. kérdéstípus pontszáma összesen:

6 p

IV. A következő állítások közül melyik IGAZ és melyik HAMIS? Válaszának megfelelő szót (IGAZ vagy HAMIS) írja a baloldali kis téglalapba, és indokolja!

Pontozás: A helyes válasz feladatonként 2 pont. Indoklás nélkül a helyes választás is érvénytelen = 0 pont. Amennyiben az indoklás nem teljes értékű, részponttal értékeljük!

- 1. A GDP tartalmazza a végső fogyasztásra szánt termékek és szolgáltatások összértékét, valamint a termelő fogyasztást is.**

HAMIS	A GDP nem tartalmazza a termelő fogyasztást.
2 p	

- 2. Ha az adott évben a külkereskedelmi mérleg aktív, akkor a nemzetközi fizetési mérleg is aktív.**

HAMIS	A külkereskedelmi mérleg aktivitása mellett a nemzetközi fizetési mérleg lehet passzív egyenlegű is.
2 p	

- 3. Az állandó költség és a közvetett költség különböző tartalmú és eltérő mennyiségeket kifejező fogalmak.**

IGAZ	A közvetett költség az állandó költségeken felül a normál profitot is magába foglalja.
2 p	

- 4. A függő keresletű készlet az, amelynek kereslete akkor módosul, ha ára változik.**

HAMIS	A függő keresletű készlet kereslete akkor változik, ha a vele függő viszonyban álló termék kereslete változik.
2 p	

- 5. Az egyéni vállalkozó bármely társas vállalkozásnak nem lehet tagja.**

IGAZ	Az egyéni vállalkozó nem lehet korlátlan felelősségű tag egyetlen társas vállalkozásban sem. Vagy: Pl. Kkt-ben tag, vagy Bt-ben beltág nem lehet; lehet azonban Kft-ben vagy Rt-ben.
2 p	

A IV. kérdéstípus pontszáma összesen:

10 p

V. Párosítsa a két oszlop logikailag összetartozó elemeit! Választását a feladat alatti munkatáblában rögzítse!

Pontozás: Csak egyértelmű jelölés fogadható el! Minden helyes válasz 1-1 pontot ér.

1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
B	E	A	C	D	G	H	F

Az V. kérdéstípus pontszáma összesen:

8 p

VI. Az alább felsorolt fogalmakat párosítsa össze a logisztikai stratégia összetevőivel! Válaszának megfelelő fogalom alá tegyen X-et!

(Csak egyértelmű jelölés – egy sorban csak egy X – fogadható el!)

Pontozás: Minden helyes válasz 1-1 pontot ér.

Megnevezés	Beszerezési – értékesítési – készletezési kérdésekkel kapcsolatos logisztikai stratégia	Információs logisztikai stratégia	Anyagi folyamatokkal kapcsolatos logisztikai stratégia
Szállítási-, tárolási módok, eljárások, eszközök meghatározása			X
Venni vagy gyártani?	X		
Szállító/vevő értékelése, adatainak kezelése		X	
Rendelésre/készletre gyártás	X		
Logisztikai központok, raktárak elhelyezése			X

A VI. kérdéstípus pontszáma összesen:

5 p

VII. Oldja meg a következő számolást is igénylő feladatot!

Vállalkozásunk a szépségiparban működik. Piaci részesedésének megtartása érdekében kénytelen árengedményt nyújtani a vásárlóinak.

Az Ön feladata, hogy végezzen számításokat az alábbi adatok alapján:

KORLÁTOZOTT TERJESZTÉSŰ

a gyártott kozmetikumok állandó költsége	3 000 000 Ft
egy darab kozmetikumra eső változó költség	1 500 Ft/db
egy darab kozmetikum eladási egységára	4 500 Ft/db
a termelés mennyisége	2 000 db

Feladat: Számítsa ki és írja be a táblázatba

1. az árbevétel nagyságát,
2. a fedezeti mennyiséget,
3. 10%-os árengedmény esetén elérhető üzleti eredményt!

(Figyeljen arra, hogy a számítások módját/képletét is írja le, anélkül a helyes megoldás nem fogadható el!)

Pontozás: a számítás módjának meghatározása az 1-2. feladatnál 1-1 pont, a 3. feladatnál 2 pont. Az adatok helyes kiszámítása mértékegységgel együtt 1-1 pont.

Megnevezés	Számítás módja	Adatok (mértékegységgel együtt)	
1. Árbevétel nagysága	Eladási egységár \times termelés mennyisége $P \times Q$	2 000 db \times 4 500 Ft/db = 9 000 000 Ft	1 + 1 p
2. Fedezeti mennyiség	$\frac{\text{Állandó költség}}{\text{Egy egység fedezeti összege}}$ $\frac{FC}{P - AVC}$	3 000 000 Ft <hr/> $4500 \text{ Ft/db} - 1500 \text{ Ft/db}$ = 1 000 db	1 + 1 p
3. Eredmény árengedmény után	Árbevétel engedmény után – (állandó költség + változó költség) TR - TC	$9\,000\,000 \text{ Ft} \times 0,9$ – $(3\,000\,000 \text{ Ft} + 2\,000 \text{ db} \times 1\,500 \text{ Ft/db})$ = 2 100 000 Ft	2 + 1 p

A VII. kérdéstípus pontszáma összesen:

7 p

Irodalomjegyzék

Rendelkezésre álló irodalmak, amelyek alapján a vizsgafeladat megoldható:

311/2003 Dr. Roóz József: Vállalkozások gazdaságtana (Perfekt)

313/2005 Dr. Roóz József: Vállalkozás-gazdálkodási ismeretek ügyintézők részére (Perfekt)

PR-311-P/12 Dr. Fülöp Sándor: Példatár a vállalkozások gazdaságtanához